

# SERRA: RENOVAÇÃO PARA AVANÇAR CIDADE INTELIGENTE

## PLANO DE GOVERNO BRUNO LAMAS 2021-2024

Este documento apresenta as propostas do candidato Bruno Lamas (PSB), para a administração municipal da Serra no período 2021-2024.



**PLANO DE GOVERNO**  
**BRUNO LAMAS (2021-2024)**

**Sumário**

APRESENTAÇÃO.....	03
DIRETRIZES .....	04
CONDICIONANTES.....	04
PRINCÍPIOS DE ATUAÇÃO .....	05
ÁREAS ESTRATÉGICAS .....	05
SOCIAL .....	06
AMBIENTAL .....	06
ECONÔMICO - FINANCEIRO .....	06
INSTITUCIONAL .....	06
EDUCAÇÃO .....	07
SAÚDE .....	08
SEGURANÇA.....	09
TRABALHO, EMPREGO E RENDA .....	10
PROTEÇÃO SOCIAL E GARANTIA DE DIREITOS .....	11
SUSTENTABILIDADE – MEIO AMBIENTE E SANEAMENTO .....	12
INFRAESTRUTURA URBANA E ESPAÇOS PÚBLICOS .....	13
MOBILIDADE URBANA .....	14
DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO .....	15
AGRICULTURA, CULTURA E TURISMO .....	16
TRANSPARÊNCIA E GESTÃO DE PROCESSOS.....	17
GESTÃO DA RECEITA MUNICIPAL.....	18

## APRESENTAÇÃO

Este Plano apresenta as propostas do candidato Bruno Lamas (PSB), para a administração municipal da Serra no período 2021-2024. O conteúdo programático das propostas foi desenvolvido a partir de inquéritos realizados em reuniões envolvendo lideranças de todas as regiões do Município.

O Plano ora apresentado traduz o anseio de uma gestão comprometida em transformar o município da Serra em uma Cidade Inteligente (Smart City), com a utilização massiva da tecnologia para gerar eficiência nas operações urbanas e nos serviços para a população serrana e, como obras prioritárias: a construção do Teatro Municipal da Serra, do Centro de Acolhimento da Mulher Serrana e a implantação do Polo de Inovação Tecnológica da Serra.

A ideia da transformação em uma cidade inteligente surge não apenas devido ao avanço tecnológico, mas também motivado pelos crescentes desafios impostos à Gestão Municipal. A explosão populacional nos anos recentes levou à redução da capacidade de controle e também de atender a todas as demandas, enfraquecendo as estratégias e prejudicando a leitura holística das necessidades das comunidades. Portanto, o ponto fundamental é trabalhar com tecnologias que agreguem informações, que façam da gestão municipal um sistema interconectado, um conjunto orgânico.

Neste sentido, o plano contempla em todos os setores ideias inovadoras que tem como eixo central a articulação interinstitucional, e a busca de parcerias com instituições públicas e privadas que atuam no âmbito municipal tanto na esfera pública como na privada, de forma que estas instituições passem a exercer a máxima responsabilidade social e fazendo uso otimizado de informações interconectadas para entender e melhor controlar operações e recursos.

Por fim, mas não menos relevante, trata-se de uma proposta de política pública na qual se vislumbra o desenvolvimento social num cenário de combate aos efeitos da pandemia causada pelo novo coronavírus.

**Palavras-chave:** ● Acessibilidade ● Conectividade ● Criatividade ● Economia ● Eficiência ● Gestão ● Inovação ● Integração ● Inteligência ● Interatividade ● Mobilidade ● Planejamento ● Qualidade de vida ● Sustentabilidade ● Tecnologia

## DIRETRIZES

Diretrizes são as premissas que nortearão a escolha dos projetos a executar, privilegiando a busca da eficiência em lugar da opção por critérios de caráter circunstancial ou meramente eleitoral e que irão orientar os debates ao longo de todo o processo de detalhamento do programa de trabalho.

Ética e Transparência
Gestão Responsável e Inovadora
Humanização dos Serviços Públicos
Protagonismo Cidadão
Responsabilidade Fiscal e Social
Sustentabilidade e Desenvolvimento

## CONDICIONANTES

Condicionantes são os fatores que constituem uma conjuntura para a ocorrência de um fato. Condicionantes são fatores externos ou internos a uma gestão, que provocam algum tipo de influência positiva ou negativa.

FATORES	CONDICIONANTES
<b>FATORES EXTERNOS</b>	A expansão/evolução das tecnologias digitais
	A economia brasileira e internacional pós-pandemia provocada pelo coronavírus e os impactos na Serra
	O fortalecimento da questão ambiental e desdobramentos para o município da Serra
	Impactos dos investimentos programados no Espírito Santo e Região Metropolitana

<b>FATORES INTERNOS</b>	Cumprimento das metas do Plano Municipal de Educação
	Intensificação do processo de urbanização e a pressão nos serviços públicos
	Contradições socioeconômicas e violência urbana na Serra
	A característica dos pequenos e médios negócios na Serra
	Perspectivas de queda nas receitas

## PRINCÍPIOS DE ATUAÇÃO

- Colocar o cotidiano dos cidadãos como tema prioritário de governo;
- Assegurar uma gestão profissional dotada de instrumentos de planejamento e acompanhamento para toda a máquina municipal;
- Incluir a participação social como diretriz de governo através da implementação de diversos mecanismos de diálogo com a população, como Orçamento Participativo e criação e/ou ativação de Conselhos Municipais nas diversas áreas;
- Estabelecer uma perfeita integração entre as políticas públicas municipais, estaduais e federais;
- Valorizar, desenvolver e motivar os talentos humanos da administração municipal;
- Garantir que os serviços públicos prestados pela prefeitura tenham o mesmo padrão de qualidade em todas as regiões da cidade;
- Potencializar a capacidade de investimento do município através de parcerias com o setor privado e outras esferas de governo;
- Aproveitar o desenvolvimento tecnológico em prol dos serviços ao cidadão e da eficiência dos processos da Administração Municipal.

## ÁREAS ESTRATÉGICAS

O Plano de Governo está dividido em quatro eixos estratégicos: **social, ambiental, econômico-financeiro e institucional**. Foram inspirados nos **Objetivos de Desenvolvimento Sustentável – ODS**, agenda mundial adotada durante a Cúpula das **Nações Unidas** sobre o Desenvolvimento Sustentável, em setembro de 2015, composta por 17 objetivos a serem atingidos até 2030 e, que o Brasil é signatário.

## Social

Voltado aos serviços públicos e direitos sociais garantidos pela Constituição de 1988, sob responsabilidade do poder municipal. Tal eixo contempla diretrizes para a educação, para esporte e lazer; ações de prevenção e atendimento à saúde; redes de assistência social e proteção; políticas de direitos humanos e inclusão - idosos, deficientes, crianças, adolescentes, negros, mulheres; iniciativas de prevenção à violência e combate às drogas; assistência à população em situação de vulnerabilidade e risco social.

## Ambiental

Neste eixo serão tratados temas como a infraestrutura, plano diretor, requalificação de espaços públicos e operações urbanas; políticas de habitação e urbanização; transporte público, mobilidade e integração metropolitana; educação e sustentabilidade ambiental, recursos hídricos, esgotamento sanitário, tratamento de resíduos sólidos e coleta seletiva; regularização fundiária e regulação urbana.

## Econômico-Financeiro

É o eixo que contempla ações relacionadas com atração de investimentos e políticas de estímulos à competitividade e ao dinamismo econômico; economia criativa, empreendedorismo, agricultura, cultura e turismo.

## Institucional

É o eixo voltado especificamente ao aperfeiçoamento institucional da prefeitura, aos mecanismos de promoção da participação comunitária na gestão pública, captação de recursos e inovação tecnológica.

EIXOS	TEMAS
<b>SOCIAL</b>	1 - Educação
	2 - Saúde
	3 - Segurança
	4 - Trabalho, emprego e renda

	5 - Proteção social e garantia de direitos
<b>AMBIENTAL</b>	6 - Sustentabilidade – meio ambiente e saneamento
	7 - Infraestrutura urbana e espaços públicos
	8 - Mobilidade urbana
<b>ECONÔMICO-FINANCEIRO</b>	9 - Desenvolvimento econômico
	10 - Agricultura, cultura e turismo
<b>INSTITUCIONAL</b>	11 - Transparência e gestão de processos
	12 - Gestão da receita municipal

## EDUCAÇÃO

### Indicadores

Em 2019 estavam matriculados nas 139 unidades/escolas municipais de educação infantil e ensino fundamental 67.300 alunos. O IDEB - Índice de Desenvolvimento da Educação Básica no município para os anos iniciais do ensino fundamental foi 5,6 e, para os anos finais, de 4,4.

O resultado dos inquéritos apontou para necessidades de especial atenção no aumento de vagas para a educação infantil, na capacitação e valorização dos professores e demais profissionais da educação, além da melhoria na infraestrutura das escolas.

### O Projeto:

“**SERRA: Renovação para Avançar/Cidade Inteligente**” pretende investir maciçamente em TIC’s – tecnologias de informação e comunicação – educacionais, no sentido de universalizar o acesso à internet aos alunos e professores, humanizar e melhorar a qualidade na educação, além de fornecer aos gestores e à comunidade escolar informações em tempo real, a fim de consolidar o conceito de rede na área da educação pública municipal.

### Propostas

- Ampliar a jornada diária nas escolas e adequação curricular de acordo com a necessidade local;
- Realizar cursos de formação continuada para os professores;
- Implantar o programa de informática nas escolas;

- Ampliar o número de vagas para educação infantil;
  - Implantar a Ouvidoria Educacional;
  - Instituir uma política de alfabetização capaz de garantir um aprendizado de qualidade para as crianças;
  - Promover um modelo educacional inovador centrado na tecnologia;
  - Humanizar o atendimento na Educação Especial;
  - Capacitar jovens e adultos para o mercado de trabalho;
  - Implementar a política de Educação em Valores Humanos;
  - Implementar o programa melhoria na estrutura física, recursos materiais nas escolas e cobertura dos parques nos Centros Municipais de Educação Infantil (Cmeis).
- 
- Incentivar a prática de esportes variados nos contraturnos escolares gerido pelo próprio município;
- 
- Incentivar o uso dos espaços escolares sempre que possível para a promoção de esportes;

## SAÚDE

### Indicadores

Em 2019 a Secretaria Municipal de Saúde possuía 2.938 profissionais e 101 unidades relacionadas à saúde. A demanda supera 500 mil atendimentos anuais desde uma simples consulta até procedimentos mais complexos.

A taxa de mortalidade infantil no município em 2018 foi de 10,5 crianças que morreram antes de completar um ano de vida a cada mil crianças nascidas vivas no período de um ano. A taxa de mortalidade materna, que mede o n.º de mortes maternas ou de mulheres durante a gestação ou até 42 dias após o término da gestação, por 100 mil nascidos vivos no período de um ano, foi de 62,2 em 2018.

A pesquisa junto às comunidades apontou para necessidade de melhoria na qualidade do atendimento, aumento na oferta de consultas e exames, e investimentos em ações de prevenção à saúde.

### O Projeto:

“**SERRA: Renovação para Avançar/Cidade Inteligente**” irá promover o uso de tecnologias, tanto para facilitar o acesso aos serviços de saúde, principalmente nos agendamentos online (consulta, vacinas, prontuário eletrônico), assim como estruturar o Serviço de Telemedicina em parceria com a rede estadual, no sentido de ampliar o atendimento ao cidadão.



## Propostas

- Promover melhorias e ampliação da estrutura física, dos equipamentos e dos serviços municipais de saúde, garantindo atendimento preventivo;
- Implantar um programa de valorização e capacitação contínua para profissionais da saúde;
- Promover, em todos os bairros, campanhas itinerantes de prevenção à saúde;
- Criar o Programa de Atendimento Domiciliar ao Idoso - PADI;
- Ampliar a atuação do PSF (Programa de Saúde da Família);
- Implementar programa de bem estar animal;
- Ampliar o número de academias populares;
- Ampliar o número de médicos especialistas;
- Implantar sistema de marcação de consultas “online”;
  
- Implantar sistema de marcação de vacinas “online”;
  
- Criar um sistema de controle pelo usuário, com isso proporcionar fortalecimento de conselhos e avaliação por torpedo “SMS” feita pelo próprio usuário;

## SEGURANÇA

### Indicadores

O Município possui um efetivo de 107 Agentes da Guarda Civil e 57 Agentes Municipais de Trânsito. Em 2018 o município teve uma taxa de 36,1 homicídios por 100 mil habitantes: 40% dos homicídios ocorreram em 12 bairros da cidade e 59,3% das vítimas nos últimos anos se encontravam na faixa etária de 15 a 29 anos.

As principais reivindicações levantadas nos inquéritos indicaram a necessidade de reaparelhamento dos equipamentos de segurança, aumento do efetivo e valorização dos agentes, inclusão do tema cidadania e direitos humanos no currículo do ensino da rede municipal, além do atendimento humanizado à mulher vítima de violência doméstica.

### O Projeto:

“**SERRA: Renovação para Avançar/Cidade Inteligente**” pretende trabalhar a conectividade dos sensores de forma a permitir o compartilhamento de dados em tempo real, além de uma visão mais completa do que está acontecendo e agir de forma conjunta e com mais eficiência, o que incluirá sensores de tráfego inteligentes, sensores de detecção de materiais perigosos, câmeras de segurança e vídeo- vigilância, dispositivos de combate a incêndios que medem a temperatura e enxergam através da fumaça, sensores que detectam sinais vitais e são utilizados para missões de busca e resgate, dentre outros.

## Propostas

- Construir a sede da Guarda Municipal;
- Implementar um programa para troca de informações e inteligência entre os Municípios da região metropolitana;
- Modernizar a plataforma tecnológica para a gestão da segurança pública (cerco inteligente, ampliação do vídeo monitoramento);
- Aprimorar a capacitação profissional dos integrantes da Guarda Civil;
- Possibilitar a integração de atendimento da Guarda Municipal, Polícia Militar e Bombeiros;
- Ampliar a rede de câmeras de vídeo monitoramento nos bairros;
- Implantar o cerco inteligente;
- Fortalecimento da Prestação de Serviços da Guarda Municipal;
- Aumentar o efetivo da Guarda Municipal proporcional à extensão territorial do Município e número de habitantes;

## TRABALHO, EMPREGO E RENDA

### Indicadores

Segundo o IBGE, são 138,2 mil pessoas ocupadas (27,2% da população) com uma renda média de 2,7 salários mínimos, sendo que 32,9% da população possuem rendimento per capita mensal inferior a ½ salário mínimo.

As principais reivindicações estavam relacionadas com a qualificação profissional de jovens e adultos de acordo com a demanda, incentivo às empresas para contratações locais e oferta de consultoria econômica às Comunidades.

### O Projeto:

“**SERRA: Renovação para Avançar/Cidade Inteligente**” deverá aumentar a oferta de emprego, principalmente, na economia criativa, tendo como processo principal o ato criativo e resultando, entre outros, na transformação da cultura local em riqueza econômica. As tecnologias vão permitir, ainda, que as pessoas possam trabalhar em casa, em sistema “*home office*”.

## Propostas

- Incentivar a economia criativa;

- Implementar cursos de profissionalização da mão de obra
- Investir na qualificação profissional de jovens e adultos de acordo com a exigência das empresas que atuam no Município
- Incentivar o emprego para adultos acima de 45 anos;
- Incentivar as parcerias com o setor privado para financiar os projetos sociais;
- Investir na profissionalização das famílias de baixa renda cadastradas no Cadúnico;
- Incentivar, através do CONCIDADE, para que empresas contratem preferencialmente moradores do Município;
- Incentivar “Bancos Comunitários” que possam fornecer crédito aos empreendedores sem muita burocracia;
- Incentivar o empreendedorismo da mulher;
- Oferecer assessoria às comunidades para fomentar iniciativas de geração de emprego e renda;
- Oferecer um ambiente físico amplo totalmente direcionado para as mulheres, onde a mulher terá acesso a apoio profissional e fortalecimento da autonomia econômica através de cursos, treinamentos e palestras com o intuito de investir nos direitos econômicos e sociais das mulheres (Projeto Força Mulher).

## PROTEÇÃO SOCIAL E GARANTIA DE DIREITOS

### Indicadores

O Município possui 44.748 famílias cadastradas no Cadúnico e destas 21.973 são beneficiárias do Bolsa Família. Os CRAS´s do Município atenderam 56.710 pessoas e as unidades dos CREAS´s acompanharam 1.281 famílias (2018).

Os inquéritos indicaram como reivindicações a melhoria no atendimento dos CRAS´s, o investimento público em Bancos de Alimentos, Cozinhas Comunitárias e Restaurante Popular, e atendimento especializado para moradores em situação de rua.

### O Projeto:

“**SERRA: Renovação para Avançar/Cidade Inteligente**” tem como objetivo proporcionar melhor qualidade de vida à população. A população estará no centro das ações, sendo um sujeito ativo na definição do melhor caminho a seguir, contribuindo na identificação de problemas, definição das prioridades e soluções.

### Propostas

- Aprimorar o programa de proteção e atendimento aos moradores de rua;

- Aprimorar o atendimento às vítimas de violência;
- Elevar a qualidade do atendimento dos CRAS's;
- Priorizar a criação de Bancos de Alimentos, Cozinhas Comunitárias e Restaurante Popular;
- Ampliar e melhorar o atendimento em Centros de Vivência para a Terceira Idade;
- Construir e/ou melhorar as estruturas esportivas com acompanhamento técnico para crianças e jovens prioritariamente em áreas de vulnerabilidade social;
- Implantar e Incentivar a política para a primeira infância;
- Priorizar o programa de fortalecimento de vínculos familiares;
- Fortalecer os programas de prevenção e recuperação de dependentes químicos;
- Implementar ações destinadas a concretizar os direitos, a igualdade e a dignidade das mulheres, da população negra e da população em vulnerabilidade em relação ao tráfico de drogas;
- Implantar atividades integradas por diversas áreas de maior vulnerabilidade, com o propósito de enfrentar a exclusão e a violência social de forma abrangente e sistêmica;
- Criação de casa abrigo para as mulheres vítimas da violência doméstica;
- Implantar uma rede única de serviços (inclusive com atendimento médico especializado) voltados para mulheres vítimas de violência doméstica;
- Criação de fluxograma de atendimento às mulheres e crianças vítimas de violência;

## **SUSTENTABILIDADE – MEIO AMBIENTE E SANEAMENTO**

### **Indicadores**

A coleta de lixo abrange área correspondente a 96% da população. 94% dos resíduos gerados são recicláveis e apenas 6% são resíduos não recicláveis. O município contabiliza aproximadamente 728 pontos de disposição irregular de lixo (Plano Municipal de Gestão Integrada de Resíduos Sólidos – PMGIRS).

O resultado dos inquéritos aponta para a necessidade de ampliação da rede de esgoto, melhoria no serviço de limpeza e coleta de lixo, programas de educação ambiental em escolas, comunidades e condomínios abordando questões como manejo do uso da água e descarte de resíduos.

## O Projeto:

“**SERRA: Renovação para Avançar/Cidade Inteligente**” tem na utilização da tecnologia o pilar central de sua atuação. Mas, para que a cidade seja considerada inteligente, não basta investir na automatização de processos ou na geração de dados para melhorar a qualidade de vida. Claramente, é preciso também, assegurar meios para preservar o meio ambiente, os recursos naturais e o contato entre seres humanos e a natureza.

Será necessário elaborar projetos que promovam a interação entre o ser humano e a natureza, combate à poluição em todas as suas formas de manifestação.

## Propostas

- Utilizar bases técnicas e científicas no sentido de desenvolver políticas públicas que considerem o bem-estar das pessoas e do ambiente;
- Investir no saneamento básico;
- Destinar espaços para o descarte provisório de entulho, melhorar e ampliar o Serviço de Disk-Entulho;
- Promover campanhas de conscientização da destinação do lixo e limpeza dos terrenos desocupados;
- Investir e incentivar a Coleta Seletiva do Lixo;
- Incentivar a formação de Cooperativas de Catadores de Materiais Recicláveis;
- Investir no Saneamento Básico/Rede de Esgoto/Tratamento de Esgoto;
- Incentivar a interligação do esgoto domiciliar na rede de esgoto existente;
- Incentivar a implantação da indústria da reciclagem do resíduo de obras;
- Elaborar e implantar programa de Recuperação das Áreas de Restinga;
- Atuar fortemente na preservação e recuperação de mananciais;
- Viabilizar junto a concessionária de água tratada a 100% da população urbana.
  
- Mecanismos de monitoramento e controle das fontes poluidoras do ar e das águas do Município;

## INFRAESTRUTURA URBANA E ESPAÇOS PÚBLICOS

### Indicadores

O Município da Serra possui 553,5 km<sup>2</sup> de área territorial e uma área urbana de 197 km<sup>2</sup>. A cidade é dividida em treze regiões, num total de 138 bairros (2018).

As principais reivindicações apontadas nos inquéritos estão relacionadas à necessidade de investimentos em drenagem, pavimentação, sinalização de ruas e avenidas, limpeza e desentupimento de galerias e bueiros, melhorar o gerenciamento dos equipamentos públicos em parques, praças e jardins da cidade.

## O Projeto:

“**SERRA: Renovação para Avançar/Cidade Inteligente**” tem uma mentalidade sustentável, conforme definido pela Organização das Nações Unidas (ONU), o “desenvolvimento que supre as necessidades do presente sem comprometer a capacidade das futuras gerações suprirem suas necessidades”.

## Propostas

- Investir na drenagem e pavimentação das ruas;
- Modernizar o modelo de gestão das áreas de lazer, como praças, quadras poliesportivas e campos de futebol;
- Revisar a organização das regiões com foco nos aspectos sociais;
- Melhorar a sinalização de ruas e avenidas;
- Fortalecer a Regularização Fundiária;
- Promover a melhoria dos balneários.
- Revitalizar espaços públicos de lazer e convivência, com especial atenção aos parques.

## MOBILIDADE URBANA

### Indicadores

O tempo de viagem de todos os cidadãos tem se elevado, qualquer que seja o modo de transporte sobre pneus, em decorrência dos engarrafamentos cotidianos ao longo de todos os eixos principais do sistema viário, com aumento significativo do estresse da população e dos acidentes de trânsito.

A pesquisa revelou que as principais reivindicações estão relacionadas justamente à questão do deslocamento da população, como criação de linhas “ida e volta” entre os bairros e implantação de ciclovia.

## O Projeto:

“**SERRA: Renovação para Avançar/Cidade Inteligente**” é um projeto que fomenta o desenvolvimento tecnológico, pensa em soluções estratégicas para a cidade e a vida da população, apoiado em um planejamento inovador e sustentável que contribua para a mobilidade urbana. As questões de mobilidade permeiam a maioria das discussões sobre a qualidade futura das cidades. Essa dimensão incorpora aspectos como: sistemas de transporte local, infraestrutura de tecnologia de informação e comunicação e sustentabilidade do sistema de transportes.

## Propostas

- Realizar investimentos em Mobilidade Ativa, estimulando o uso de meios alternativos, como por exemplo: o uso de bicicletas (implantação e melhorias de ciclovias, ciclofaixas, passeios, entre outros);
- Ampliar a rede de ciclovias;
- Proporcionar a melhoria dos equipamentos públicos (abrigos de ônibus, bicicletários, estacionamentos, etc.);
- Implantar a educação sistemática e permanente de todos os tipos de usuários do espaço viário, quanto ao comportamento no trânsito, seja através dos bancos escolares ou dos meios de comunicação de massa;
- Apoiar o planejamento do transporte urbano para otimizar o atendimento das demandas do ponto de vista de tempo, das principais rotas de moradias/destinos e de conforto, com o objetivo de facilitar a substituição crescente do transporte individual pelo coletivo.
- Implantar monitoramento no trânsito da cidade através de central integrada de comando e controle;
- Oferecer estrutura para que a locomoção de pessoas com necessidades especiais seja ampliada, instalando orientação sonora e tátil para deficientes visuais em semáforos e pontos de ônibus em locais de maior circulação;

## DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO

### Indicadores

O PIB total do Município em 2017 foi da ordem de R\$ 18,5 bi sendo R\$ 3,2 bi oriundos da indústria e R\$ 8,9 bi do comércio e serviços. O Município gerou R\$ 4,4 bi em impostos. O PIB per capita da ordem de R\$ 37 mil/ano superado apenas pelo Município de Vitória.

As principais reivindicações estão voltadas para a melhoria na comunicação entre o Município e empresários que pretendem investir na Serra, desburocratização nos processos de instalação de empresas no município e criação de Pólo Econômico Tecnológico.

### O Projeto:

“**SERRA: Renovação para Avançar/Cidade Inteligente**” os aspectos econômicos abrangem questões como: espírito inovador, empreendedorismo, imagem da cidade, produtividade, mercado de trabalho e integração nacional e internacional.

## Propostas

- Implementar programa de desburocratização como meio de tornar a cidade mais atrativa para novos negócios;
- Fomentar a integração do planejamento municipal com o planejamento estadual de forma a promover sinergias entre as diversas cadeias produtivas;
- Planejar e articular os investimentos em infraestrutura aproveitando o potencial para a dinamização da economia local;
- Incentivar a implantação de pólos econômicos com ênfase no setor tecnológico;
- Fomentar as micros e pequenas empresas relacionadas ao artesanato, catadores de resíduos, economia verde, economia solidária, economia criativa, entre outros.

## AGRICULTURA, CULTURA E TURISMO

### Indicadores

Ficou evidente durante a pesquisa que a cidade se ressentia pela falta de um espaço para manifestações culturais e de uma atenção especial para o desenvolvimento do agroturismo e o turismo de praia.

### O Projeto:

“**SERRA: Renovação para Avançar/Cidade Inteligente**” ênfase especial será dada aos setores, pois continuam como força motriz de crescimento e geração de emprego.

### Propostas

- Investir na construção da infraestrutura básica, inovação tecnológica, capacitação e assistência técnica para o agronegócio;
- Fomentar o agroturismo e agricultura familiar;
- Dar mais protagonismo ao Turismo no município;
- Desenvolver projeto de implantação de terminal rodoviário com central de atendimento ao turista;
- Implantar cursos de formação turística;
- Desenvolver e criar rotas turísticas municipais, fomentando também o turismo ecológico em áreas naturais do Município com destaques pra lagoa e para as Unidades de conservação;
- Implantação da Guarda Municipal Turística;
- Promover e apoiar ações de proteção ao patrimônio histórico e cultural;
- Criar mecanismos de fomento à produção artística, em suas diferentes manifestações: música, literatura, artes cênicas, artes plásticas;
- Estimular as práticas de esportes para crianças e jovens focalizando as modalidades esportivas mais compatíveis com os interesses e oportunidades existentes nas comunidades;



- Promover eventos e competições esportivas com amplo envolvimento da juventude;
  - Promover e apoiar eventos culturais com o objetivo de difundir e estimular a integração das manifestações culturais;
  - Realizar ações para divulgação do município da Serra como destino turístico;
  - Desenvolver projeto de construção do Teatro Municipal da Serra;
  - Implantar ruas de lazer nas comunidades.
- Incentivar e estimular os esportes praticados na praia do município;
  - Fomentar o turismo como fonte de trabalho, emprego, renda e entretenimento para o município;
  - Promover o turismo ecológico e de negócio, com realização de eventos, aproveitamento de espaços públicos, praças;

## TRANSPARÊNCIA E GESTÃO DE PROCESSOS

### Indicadores

Os principais indicadores revelados na pesquisa estão relacionados à melhoria da integração entre as Comunidades e a Prefeitura, a utilização de meios tecnológicos de divulgação e informação além da humanização no atendimento dos serviços públicos.

### O Projeto:

Outro pilar importante na concepção do projeto “**SERRA: Renovação para Avançar/Cidade Inteligente**” é a governança que deverá levar em consideração tanto os aspectos de governo quanto de administração pública considerando: consciência política, serviços públicos e sociais, administração eficiente e transparente.

### Propostas

- Implantar o Gabinete de Gerenciamento do Plano de Governo;
- Implementar o programa “Governo sem Papel” através de processos eletrônicos;
- Simplificar e padronizar os processos para tornar a máquina pública mais eficiente;
- Capacitar e humanizar o atendimento no serviço público;
- Garantir 100% de transparência na gestão pública;
- Ampliar a participação social no Orçamento Participativo com a realização de Audiências Públicas presenciais e online;

- Aperfeiçoar continuamente a qualidade dos mecanismos de transparência e participação social;
- Ampliar o uso de tecnologia para a oferta de serviços públicos, oferecendo vários canais de acesso e participação das pessoas no dia a dia da administração pública.

## **GESTÃO DA RECEITA MUNICIPAL**

### **Indicadores**

Em 2019 a receita total do Município foi de R\$ 1,5 bi contra R\$ 1,4 bi de despesa, sendo R\$ 24,9 milhões repassados à Câmara Municipal. Os recursos oriundos de Convênios (União e Estado) representam menos de 2% da receita anual do Município (2018/2019).

### **O Projeto:**

No desenvolvimento do projeto “**SERRA: Renovação para Avançar/Cidade Inteligente**” Orçamento Participativo tem como principal objetivo ser um instrumento de democratização, que visa assegurar a participação direta da população na definição das prioridades para os investimentos públicos, constituindo-se como um importante instrumento balizador de tomadas de decisão da gestão pública.

### **Propostas**

- Reativar o Orçamento Participativo;
- Priorizar a captação de recursos de convênios com a criação de um setor especializado no desenvolvimento de projetos;
- Otimizar o custeio da máquina pública (fazer mais com menos);
- Aprimorar os mecanismos de combate à sonegação e fraude na arrecadação de impostos.